

## اصول مدیریت و کاربردهای آن در مامایی

کد درس : ۳۶

تعداد واحد : ۲

نوع واحد : نظری

پیشنباز : در ترم شش ارائه گردد.

هدف :

۱- آشنایی با اصول و چگونگی فرآیند مدیریت .

۲- کسب مهارت لازم و کاربرد این اصول در اداره آموزش و خدمات مامایی و استفاده از مراحل مختلف تصمیم گیری در جهت رفع مشکلات موجود در مامایی .

### سرفصل دروس :

الف : نظری (۳۴ ساعت)

پایه و اصول مدیریت کلاسیک ، مدیریت جدید ، مدیریت رفتاری ، اهداف و مراحل ، مدیریت ( طرح و برنامه ریزی سازماندهی ، پرسنل ، رهبری سرپرستی ، هماهنگی بودجه بندی ، تصمیم گیری ، ارتباط ، کنترل ، نظارت ، ارزشیابی و گزارش ویژه ) .

- سرپرستی و مدیریت با توجه به نقشهای نظارت ، رهبری ، تعریف رهبر ، انواع رهبر ، شرایط یک مدیر ( اخلاقی ، شخصیتی ، علمی ، لیاقت ، کارائی ، تعهد و مسئولیت ....) رهبری و قدرت اجتماعی ، روابط رهبر و پیروان ، نقشهای رهبری .

- انگیزه ، عوامل اصلی انگیزه ، تشخیص و ایجاد انگیزه .

- اصول و مراحل تصمیم گیری ، فرآیند حل مشکلات ، قدرت و تفویض اختیار .

- برنامه ریزی با توجه به نیاز مادران و نوزادان و بیماران ، کارکنان واحد مریوطه ، آموزش حین خدمت ( کوتاه و طویل المدت ) نظارت بر آموزش .

- اصول ارزشیابی در آموزش و خدمات مامایی .

- تقسیمات بیمارستانی و سازمان تشکیلات مراکز بهداشتی ، درمانی و تشکیلات خدمات بهداشتی درمانی ، آموزشی در مامایی در سطح مختلف ، نقش مدیریت در ارائه خدمات و آموزش مامایی ، اداره امور زایشگاهها و بخششای زنان و زایمان .

- قوانین و مقررات بهداشتی درمانی ( مقررات استخدامی کارکنان ، شرح وظایف قوانین بیمارستانی ، مدیریت خدمات مامایی و مسئولیتهای آموزشی با توجه به اهداف آموزش خدمات مامایی .